



## CÔNG TY CỔ PHẦN LILAMA 45.1

✉ : 138-140 Điện Biên Phủ - Quận 1 - Tp Hồ Chí Minh – Việt Nam.  
☎ : 08.38297527 Fax: 08.38201455



Tp. HCM, ngày 12 tháng 04 năm 2012

# BÁO CÁO

**Kết quả hoạt động SXKD, đầu tư phát triển năm 2011  
phương hướng nhiệm vụ SXKD, đầu tư phát triển năm 2012  
và định hướng 05 năm (2012-2016)**

**Kính thưa:** - Các vị đại biểu khách quý.  
- Thưa toàn thể quý vị cổ đông.

Hôm nay, Công ty cổ phần LILAMA 45.1 triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2012 để đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2011, đề ra phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2012 và định hướng 05 năm (2012-2016).

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin báo cáo trước đại hội những nội dung sau:

### **PHẦN THỨ NHẤT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD, ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2011**

Bước vào thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2011, Công ty cổ phần LILAMA 45.1 đã có những thuận lợi sau:

- Hệ thống quản lý và điều hành từ Hội đồng quản trị, ban Tổng giám đốc đến các đội, tổ sản xuất có sự thống nhất ở mọi khâu, mọi mắt xích là yếu tố đặc biệt quan trọng quyết định đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Sự đoàn kết nhất trí cao trong Ban lãnh đạo công ty; quyết tâm nỗ lực khắc phục mọi khó khăn của toàn thể CBCNV; kết hợp chặt chẽ của các tổ chức đoàn thể trong công ty; tin tưởng của các nhà đầu tư, các cổ đông.

- Ngoài khối lượng công việc của các hợp đồng chuyển tiếp từ năm 2010, Công ty đã ký thêm được một số hợp đồng kinh tế mới đảm bảo đủ công việc cho CBCNV trong năm 2011.

- Phương tiện thiết bị thi công đã được công ty chú trọng đầu tư nâng cao chất lượng, tăng về số lượng, đủ năng lực đáp ứng yêu cầu thi công của các công trình.

- Trong năm 2011 công ty được giảm 30% số thuế TNDN phải nộp cho một số lĩnh vực theo nghị quyết số 08/2011/QH13 của Quốc hội; được gia hạn thời gian nộp thuế TNDN theo quyết định số 54/2011/QĐ-TTg và quyết định số 04/2012/QĐ-TTg của Chính phủ.

Tuy vậy, Công ty cổ phần LILAMA 45.1 cũng gặp không ít những khó khăn, bao gồm cả khách quan và chủ quan, đó là:

- Cuộc khủng hoảng và suy thoái kinh tế toàn cầu chưa có hồi kết, thế giới lại chứng kiến khủng hoảng nợ công tại các nước phát triển thuộc khối EU, tác động và ảnh hưởng lớn đến đầu tư trong nước. Nhiều dự án, công trình lớn tạm thời ngưng khởi công hoặc hủy bỏ kế hoạch đầu tư, tác động xấu đến khả năng tìm kiếm việc làm của Công ty.

- Các khoản chi phí đầu vào thiết yếu như điện, xăng dầu, sắt thép, lãi suất ngân hàng ... tăng đột biến trong năm 2011 làm tăng giá thành sản xuất của một số công trình so với giá ký kết hợp đồng.

- Tiến độ một số dự án kéo dài dẫn đến tăng chi phí quản lý và chi phí tiền lương.

- Một số công trình có Phiếu giá thanh toán hoặc đã hoàn thành nhưng Chủ đầu tư không có tiền thanh toán hoặc chậm trễ trong khâu giải ngân do các Ngân hàng không tài trợ đủ vốn cho chủ đầu tư.

- Một số công trình đã hoàn thành bàn giao, đưa vào sử dụng cho chủ đầu tư nhưng vẫn chưa được thanh quyết toán hợp đồng đang còn treo chi phí SXKD dở dang rất lớn trên sổ sách kế toán. Đây có thể là một trong những nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả hoạt động SXKD trong những năm tiếp theo.

- Tình hình tài chính của công ty rất khó khăn, nhiều khoản nợ đã đến hạn hoặc quá hạn thanh toán, tỷ lệ Nợ phải trả / Vốn chủ sở hữu quá cao. Nguồn vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh chủ yếu phụ thuộc vào vay ngân hàng (*vốn điều lệ 48 tỷ đồng*), chịu lãi suất cao, ảnh hưởng lớn tới kết quả sản xuất kinh doanh.

Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn, song với quyết tâm cao, sự nỗ lực phấn đấu hết mình của tập thể người lao động trong công ty nên chúng ta đã đạt được một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã đề ra, cụ thể:

## I. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2011.

### 1. Một số chỉ tiêu thực hiện năm 2011

ĐVT: Tỷ đồng

St t	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2011	Thực hiện năm 2011	Tỷ lệ % so kế hoạch	Tỷ lệ % so năm 2010
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	800	837,3	104,7%	134,8%
2	Tổng doanh thu	450	457,4	101,6%	130,1%
3	Lợi nhuận trước thuế	4,1	3,1	75,6%	114,8%
4	Tỷ suất lợi nhuận / Doanh thu	0,9%	0,7%	74,4%	88,3%
5	Tỷ suất lợi nhuận / Vốn điều lệ	8,5%	6,5%	75,6%	114,8%
6	Nộp ngân sách	18,5	18,2	98,4%	91,5%
7	Tổng quỹ lương	135	129	95,6%	142,4%
8	Lao động bình quân	2.200	2.140	97,3%	133,4%
9	Tiền lương BQ (Tr.đồng /người /tháng)	5,1	5,0	98,5%	106,7%

### 2. Tình hình thi công các dự án.

- Năm 2011 công ty tiếp tục triển khai thi công các công trình chuyển tiếp từ năm 2010 bao gồm: Nhà máy thủy điện Đồng Nai 3&4, Nhà máy nhiệt điện Nhơn Trạch 2, nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1, trạm nghiền xi măng Thăng Long, kho xăng dầu Vân phong, dự án nhà Hangar A75, thủy điện Đắk Glun, trạm biến áp 220Kv Bạc Liêu, đường dây 500Kv Vĩnh Tân – Sông Mỹ, ...Đồng thời triển khai thi công các dự án mới như nhà máy thép POMINA, nhà máy bột gỗ Long An, nhà máy nhiệt điện Nghi Sơn, chế tạo bồn chứa tại KCN Cái Lân, nhà máy P&G, nhà máy kính Mỹ Xuân, Phú Mỹ ... Hầu hết các công trình đều đáp ứng được yêu cầu về tiến độ, chất lượng của chủ đầu tư.

- Khối lượng công việc của các hợp đồng chuyển tiếp từ năm 2011 sang năm 2012 là:

- + Tổng giá trị các HĐ đang thực hiện (Chưa có VAT) : 1.243,5 tỷ đồng
- + Tổng giá trị đã thực hiện (Chưa có VAT) : 665,3 tỷ đồng
- + Tổng giá trị còn phải thực hiện năm 2012 (Chưa có VAT) : 578,2 tỷ đồng

### 3. Công tác tiếp thị đấu thầu:

Trước tình hình lạm phát, suy thoái kinh tế trong nước nói riêng và thế giới nói chung dẫn đến khó khăn trong việc tìm kiếm việc làm. Bên cạnh các công trình mà

công ty đã ký hợp đồng và đang thi công, Ban lãnh đạo Công ty đã tích cực đẩy mạnh công tác tìm việc làm. Kết quả, trong năm 2011 Công ty nhận thầu và ký hợp đồng các công trình, hạng mục công trình sau:

*ĐVT: Tỷ đồng*

<b>Stt</b>	<b>Tên công trình - hạng mục công trình</b>	<b>Giá trị HĐ (gồm VAT)</b>	<b>Ghi chú</b>
1	Nhà máy kính Mỹ Xuân, Phú Mỹ	7,5	
2	Nhà máy thép POMINA	43,5	
3	Nhà máy bột gỗ Long An	40,8	
4	Nhà máy nhiệt điện Nghi Sơn	19,6	
5	Lắp đặt bồn chứa tại KCN Cái Lân, Quảng Ninh	22,8	
6	Lắp đặt dây chuyền sản xuất cho Nhà máy P&G	9,6	
7	Một số hợp đồng khác	42,3	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>186,1</b>	

#### **4. Công tác quản lý tài chính:**

Công ty cổ phần LILAMA 45.1 thực hiện công tác báo cáo tài chính thường xuyên, định kỳ đúng theo yêu cầu của Tập đoàn, Tổng công ty và các quy định của pháp luật hiện hành. Ngoài ra một số công tác về tài chính đã thực hiện, cụ thể:

- Về hạn mức tín dụng: Đã làm việc với các ngân hàng về hạn mức tín dụng, hạn mức bảo lãnh năm 2012 đảm bảo nhu cầu vốn lưu động phục vụ thi công các công trình trọng điểm như nhà sửa chữa máy bay Hangar A75, nhiệt điện Vũng Áng 1, thủy điện Đồng Nai 3,4, Trạm biến áp 220Kv Bạc Liêu, Nhà máy thép Pomina, Đường dây 500Kv Vĩnh Tân - Sông Mỹ ...

- Công tác quản lý công nợ phải thu, phải trả đã thực sự được quan tâm, thường xuyên kiểm tra, đối chiếu, phân loại rõ công nợ thu được, nợ quá hạn, nợ không có khả năng thu hồi xác định nguyên nhân để có biện pháp thu hồi và xử lý kịp thời.

- Việc chấp hành chế độ chính sách tài chính từng bước được củng cố, hoàn thiện. Công ty thực hiện chi trả tiền lương kịp thời cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước.

- Năm 2011 Cục thuế TP HCM đã tiến hành thanh tra thuế năm 2010 và đã có kết luận theo Biên bản số 189/BB-CT-TTr2 Ngày 28 tháng 10 năm 2011.

#### **5. Công tác kinh tế - kỹ thuật:**

- Tất cả các công trình và hạng mục công trình do công ty đảm nhận thi công dù lớn hay nhỏ đều được lập đầy đủ các biện pháp kỹ thuật thi công, biện pháp an toàn

lao động, dự toán thi công và dự toán giao khoán. Nhờ đó chúng ta đã tổ chức chỉ đạo thi công hợp lý, khoa học; giám sát kỹ thuật thi công chặt chẽ, thực hiện nghiêm ngặt các quy trình kỹ thuật - công nghệ.

- Cập nhật thường xuyên các quy định, quy chế liên quan đến lĩnh vực hoạt động của công ty, các thông báo về giá cả thị trường và chế độ tiền lương để có những thay đổi phù hợp với tình hình thực tế.

- Quá trình kiểm soát từ ký kết hợp đồng đến khi bàn giao công trình, quyết toán và thanh lý hợp đồng được thực hiện rất chặt chẽ. Sau khi công trình đã có quyết toán với chủ đầu tư thì tiến hành quyết toán các dự toán giao khoán.

## **6. Công tác thu hồi vốn:**

Ban lãnh đạo công ty luôn xác định thu hồi vốn là một trong những mục tiêu hàng đầu và cấp thiết. Đặc biệt là trong tình hình khủng hoảng lạm phát kinh tế toàn cầu, giá cả thị trường biến động lớn, lãi suất ngân hàng thay đổi như hiện nay. Trong năm 2011 Công ty đã thu được 534,5 tỷ đồng đảm bảo đáp ứng nhu cầu vốn phục vụ cho SXKD cũng như việc nộp thuế, nộp BHXH, trả lương cho người lao động được kịp thời.

## **7. Công tác quản lý chất lượng:**

- Công ty luôn luôn duy trì và thường xuyên cải tiến hệ thống QLCL theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008.

- Áp dụng tiêu chuẩn ASME (hiệp hội cơ khí Mỹ) trong việc chế tạo, lắp đặt và sửa chữa các sản phẩm bồn bể, lò hơi có yêu cầu chứng chỉ U, U2, S & R.

- Tại từng công trình Công ty thi công đều thiết lập hệ thống quản lý theo đúng yêu cầu của dự án cụ thể để giám sát, kiểm tra và nghiệm thu các hạng mục của công trình. Trong năm 2011 tất cả các công trình đều đảm bảo chất lượng, tiến độ theo yêu cầu của chủ đầu tư.

## **8. Công tác phát triển nhân lực:**

- Công ty xác định nguồn nhân lực là yếu tố quan trọng quyết định sự phát triển của công ty. Vì vậy công ty luôn đặt ra mục tiêu xây dựng đội ngũ nhân viên lên hàng đầu trong chiến lược phát triển của mình. Trong năm 2011 Công ty đã tuyển dụng nhiều lao động mới và tổ chức cho CBCNV tham gia các khóa đào tạo ngắn hạn tại các công trường, đặc biệt đào tạo thợ hàn đạt chứng chỉ quốc tế để phục vụ nhà máy nhiệt điện Vũng Áng, nhiệt điện Nhơn Trạch 2, nhiệt điện Nghi Sơn....

- Xây dựng các chính sách tuyển dụng, đào tạo và chế độ đãi ngộ để thu hút nhân tài là lực lượng cán bộ kỹ sư, kỹ thuật, kinh tế, cán bộ quản lý, công nhân lành nghề.

### **9. Công tác an toàn lao động**

- Toàn bộ CBCNV của công ty đều được học an toàn trước khi tham gia thi công trên các công trường. Ngoài ra, công ty kết hợp với Sở lao động thương binh & xã hội tập huấn công tác an toàn trực tiếp trên các công trình mà công ty đang thi công.

- Công ty đã thiết lập và duy trì đội ngũ cán bộ làm công tác an toàn lao động tại các công trình đang thi công theo đúng quy định an toàn lao động của công ty.

- Công ty đã ban hành và thực hiện tốt các quy định về trang bị bảo hộ lao động, các quy phạm về an toàn lao động, kiểm tra, báo cáo thường xuyên các hoạt động an toàn của công trường về cho Trường ban an toàn công ty.

### **10. Công tác quản lý thiết bị thi công**

- Công ty đã thực hiện kiểm soát chặt chẽ các phương tiện thiết bị xe máy thi công, có kế hoạch điều động phương tiện thiết bị thi công giữa các công trình một cách hợp lý và khoa học nên đã tiết kiệm được chi phí, chủ động trong sản xuất và đem lại hiệu quả kinh tế cao; Bên cạnh đó cũng có kế hoạch mua mới, thuê ngoài phương tiện thiết bị khi cần thiết nhằm đáp ứng nhu cầu thi công.

- Tất cả các thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn đã được đăng ký kiểm định cấp phép sử dụng theo đúng quy định.

- Tổ chức bảo dưỡng định kỳ, sửa chữa và đại tu nâng cấp các loại xe máy, phương tiện, máy móc thi công nhằm nâng cao tuổi thọ và khắc phục các sự cố hư hỏng thiết bị đáp ứng được nhu cầu sử dụng trên các công trường.

### **11. Thực hiện chính sách đối với người lao động:**

- Công ty đã thực hiện thanh toán tiền lương, tiền thưởng đến tận tay người lao động đúng kỳ hạn.

- Trích nộp BHXH, BHYT, BHTN cho 100% người lao động làm việc theo quy định của Nhà nước;

- Giải quyết kịp thời các chế độ trợ cấp: ốm đau, thai sản, tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp, hưu trí, tử tuất.

- Tổ chức tốt các điều kiện về nơi ở, nơi làm việc, điều kiện đi lại cho người lao động.

- Tất cả người lao động trong công ty đều được khám sức khỏe định kỳ, trang bị bảo hộ lao động như: Quần, áo, giày, mũ, dây an toàn....

## II. Công tác đầu tư năm 2011.

- Trong năm 2011 công ty đã thực hiện các dự án đầu tư như sau:

Đvt: Tỷ đồng

St t	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Thực hiện năm 2011	Lũy kế thực hiện đến 31/12/2011
1	Nhà máy thủy điện Sar deung	212,8		38,0
2	Khu nhà ở CBCNV tại Nhơn Trạch, Đồng Nai	287,9		8,1
<b>3</b>	<b>Đầu tư thiết bị phục vụ thi công</b>	<b>3,29</b>	<b>3,29</b>	<b>3,29</b>
	<i>Công trục 30 tấn</i>	<i>2,25</i>	<i>2,25</i>	<i>2,25</i>
	<i>Máy nén khí trục vít công suất 100Hp-KOBELCO</i>	<i>0,28</i>	<i>0,28</i>	<i>0,28</i>
	<i>Máy hàn CO2 -MIG 500A (10 bộ)</i>	<i>0,27</i>	<i>0,27</i>	<i>0,27</i>
	<i>Máy hàn TIG 300A-RILAND (10 bộ)</i>	<i>0,10</i>	<i>0,10</i>	<i>0,10</i>
	<i>Máy bắn ốc TW1000/TQ</i>	<i>0,14</i>	<i>0,14</i>	<i>0,14</i>
	<i>Một số máy khác</i>	<i>0,25</i>	<i>0,25</i>	<i>0,25</i>
	<b>Tổng</b>	<b>503,99</b>	<b>3,29</b>	<b>49,39</b>

- Trong năm 2011 tiến độ triển khai hai dự án XD CB đều rất chậm do một số nguyên nhân sau:

### **\* Dự án khu nhà ở CBCNV Công ty cổ phần LILAMA 45.1.**

- Tháng 11/2011 UBND Tỉnh Đồng Nai đã có văn bản chấp thuận chủ trương vị trí hoán đổi; Công ty CPĐT Nhơn Trạch đã khoan khảo sát, rà phá bom mìn, cắm mốc GPRS, đang lập lại thiết kế quy hoạch 1/500 và đã đền bù giải toả trên 60% diện tích. Đến nay vẫn chưa có Quyết định giao đất chính thức.

### **\* Dự án nhà máy thủy điện Sardeung.**

- Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2009, 2010 và 2011 đã thông qua phương án xử lý dự án nhà máy thủy Sar Deung theo thứ tự ưu tiên như sau: Tìm đối tác chuyển nhượng; tìm đối tác góp vốn; thương thảo với ngân hàng để vay vốn. Đến nay Công ty chưa tìm được đối tác chuyển nhượng hoặc góp vốn cũng như chưa thu xếp được nguồn vốn để tiếp tục thực hiện dự án.

- Ngày 15/09/2011 Ủy Ban nhân dân tỉnh Lâm Đồng đã có công văn số 4979/UBND-GT về việc “Thu hồi dự án nhà máy thủy điện Sar Deung của Công ty CP LILAMA 45.1”

- Ngày 07/10/2011 Công ty cổ phần LILAMA 45.1 có công văn số 01-CV/TCTTĐSD về việc “Đề nghị UBND tỉnh Lâm Đồng cho phép giãn thời gian thực hiện dự án đến hết năm 2012, thời gian khởi công dự án dự kiến Quý 1/2013”.

Cho tới nay Công ty cổ phần LILAMA 45.1 vẫn chưa nhận được công văn trả lời từ UBND tỉnh Lâm Đồng.

**PHẦN THỨ HAI**  
**PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SXKD ĐẦU TƯ NĂM 2012**  
**VÀ ĐỊNH HƯỚNG 05 NĂM (2012-2016)**

**I. Kế hoạch SXKD năm 2012.**

Bước sang năm 2012, tình hình kinh tế trong nước sẽ tiếp tục gặp khó khăn do suy giảm kinh tế, tín dụng thắt chặt, đầu tư công giảm, các dự án đầu tư lớn chưa tìm được nguồn vốn. Trên cơ sở các hợp đồng kinh tế đã ký kết và dự kiến các hợp đồng kinh tế sẽ ký trong năm 2012 công ty xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch cho năm 2012 như sau:

**1. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu.**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2012	
			Số tiền	Tỷ lệ % so năm 2011
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	900,0	107,5%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	500,0	109,3%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,3	108,9%
4	Tỷ suất lợi nhuận / Doanh thu	%	0,7%	99,6%
5	Tỷ suất lợi nhuận / Vốn điều lệ	%	6,9%	108,9%
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	20	109,9%
7	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	140	108,5%
8	Lao động bình quân	Người	2.200	102,8%
9	Tiền lương BQ (Tr.đồng /người /tháng)	Tr.đồng	5,2	103,5%

**2. Cơ sở xây dựng kế hoạch năm 2012:**

**\* Thuận lợi:**

- Các hợp đồng kinh tế đã ký kết đang thi công chuyển tiếp sang năm 2012 (khoảng 578 tỷ đồng) đảm bảo đủ công việc cho CBCNV trong Quý 1,2,3/2012 như: Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1, nhà máy thủy điện Đồng Nai 4, nhà Hangar A75, trạm biến áp 220Kv Bạc Liêu, đường dây 500Kv Vĩnh Tân – Sông Mây.....

- Công ty đang tiến hành đấu thầu, chào giá một số dự án sẽ thực hiện trong năm 2012 như dự án Nhiệt điện Nghi Sơn, nhiệt điện Quảng Trạch 1, nhiệt điện



Long Phú 1, Nhà máy kính Mỹ Xuân, nhà máy thép, Chế tạo KCT cho King's Grating Co.,LTD ...

- Tiếp tục duy trì tốt các mối quan hệ với khách hàng truyền thống để giữ vững và từng bước mở rộng thị trường sửa chữa, duy tu, bảo dưỡng các hạng mục trong nhà máy nhiệt điện tại khu công nghiệp Phú Mỹ; nhà máy giấy tại KCN Bình Dương, nhà máy Cafe tại Long An, một số nhà máy tại KCN Nhơn Trạch Đồng Nai, ....

**\* Khó khăn:**

- Chính sách thắt chặt tiền tệ, hạn chế cho vay của nhà nước dẫn đến một số dự án đầu tư bị chậm lại do không có vốn giải ngân cho nhà thầu thi công, ngoài ra do lãi suất tăng cao khiến cho các chủ đầu tư dù đã ký hợp đồng nhưng có tâm lý chờ lãi suất giảm mới vay vốn để giải ngân cho nhà thầu. Đồng thời nhu cầu huy động vốn phục vụ SXKD và đầu tư hàng năm của LILAMA 45.1 rất lớn trong khi tiềm lực tài chính rất khó khăn, vốn điều lệ thấp (48 tỷ đồng), cùng với chính sách thắt chặt tín dụng, lãi suất tăng cao, các chi phí đầu vào tăng,....dẫn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh không cao.

- Cạnh tranh với các nhà thầu trong nước và nước ngoài trong lĩnh vực cơ khí lắp máy đang ngày càng quyết liệt hơn. Một số dự án trước đây chỉ có LILAMA thực hiện được thì nay đã có nhiều công ty tư nhân, nhà thầu nước ngoài tham gia hoặc một số công ty con trong cùng ngành được giao thầu trực tiếp.

- Nhìn chung các công trình đang thi công hầu hết kết thúc trong quý 3/2012. Nên việc tiếp thị tìm kiếm việc làm đảm bảo công việc, ổn định tình hình sản xuất của công ty năm 2012 và các năm tiếp theo là cấp thiết ngay từ giai đoạn này.

- Một số công trình đã hoàn thành bàn giao, đưa vào sử dụng cho chủ đầu tư nhưng vẫn chưa được thanh quyết toán hợp đồng, đang còn treo chi phí SXKD dở dang rất lớn trên sổ sách kế toán. Đây có thể là khoản lỗ tiềm ẩn cho các năm tiếp theo.

**3. Một số giải pháp để đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2012:**

- Đẩy nhanh thi công và quyết tâm bám sát tiến độ dự án Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1, nhà máy thủy điện Đồng Nai 4, nhà Hangar A75, trạm biến áp 220Kv Bạc Liêu, đường dây 500Kv Vĩnh Tân – Sông Mỹ.....để đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2012. Bên cạnh đó tăng cường công tác tiếp thị nhằm tìm kiếm những

hợp đồng mới, thị trường mới, đặc biệt quan tâm đến một số dự án Công ty đang đấu thầu, chào giá.

- Tập trung thu nợ, thu tạm ứng và giải quyết dứt điểm các khoản công nợ tồn đọng.

- Tập trung chỉ đạo công tác thi công, ký xác nhận khối lượng hoàn thành, lập phiếu giá, đảm bảo tốt công tác thanh quyết toán và thu hồi vốn một cách nhanh nhất để giảm bớt chi phí lãi vay, tăng vòng quay của vốn.

- Tiếp tục làm việc với các tổ chức tín dụng, ngân hàng để đảm bảo đủ nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Thường xuyên rà soát chi phí sản xuất kinh doanh, cắt giảm tối đa các chi phí không cần thiết và thực hiện mọi biện pháp để sản xuất kinh doanh ngày càng có hiệu quả hơn, khắc phục những tồn tại về tài chính.

- Rà soát, hoàn thiện các quy chế, quy định nội bộ của Công ty cho phù hợp với tình hình mới.

## **II. Định hướng 05 năm (2012-2016).**

### **1. Một số chỉ tiêu kế hoạch (xem phụ lục 2)**

### **2. Công tác đầu tư**

- **Đầu tư mua sắm thiết bị, dụng cụ thi công.**

Rà soát lại toàn bộ phương tiện thi công đã quá hạn sử dụng hoặc không phù hợp phục vụ cho việc thi công để tiến hành thanh lý và lập các dự án đầu tư mua sắm mới phù hợp với tình hình SXKD của công ty. Giai đoạn 2012-2016 Công ty dự kiến đầu tư một số thiết bị phục vụ thi công như sau:

<b>TT</b>	<b>Tên phương tiện thiết bị đầu tư</b>	<b>Số lượng</b>	<b>Đơn giá (VNĐ)</b>	<b>Thành tiền (VNĐ)</b>
1	Xe ô tô du lịch 16 chỗ ngồi	01	1.000.000.000	1.000.000.000
2	Xe ô tô du lịch 07 chỗ ngồi	01	1.200.000.000	1.200.000.000
3	Xe đầu kéo rơ móc ( loại 03 trục )	01	3.000.000.000	3.000.000.000
4	Xe tải 11 tấn gắn cầu thủy lực 10 tấn	02	3.000.000.000	6.000.000.000
5	Cổng trục chạy trên ray 30 tấn	01	3.000.000.000	3.000.000.000
6	Máy khoan từ (Max 50mm)	10	65.000.000	650.000.000
7	Máy cắt thép trắng (Plasma)	04	50.000.000	200.000.000
8	Máy do độ dày sơn	04	30.000.000	120.000.000
9	Máy hàn hồ quang chìm (hàn tự động)	05	500.000.000	2.500.000.000

10	Máy khoan bê tông (mũi kim cương)	02	50.000.000	100.000.000
11	Máy hàn Bu lon (2000A)	02	500.000.000	500.000.000
12	Máy hàn Mig 500A	30	50.000.000	1.500.000.000
13	Cơ lê lực và bộ nhân lực	04	30.000.000	120.000.000
14	Máy toàn đạt điện tử	02	200.000.000	400.000.000
15	Máy kinh vĩ , thủy bình	05	20.000.000	100.000.000
16	Máy hàn Tig 300A – 500A	50	30.000.000	1.500.000.000
17	Thiết bị nâng bằng khí nén	01	150.000.000	150.000.000
18	Palăng xích 3 tấn – 5 tấn	50	10.000.000	500.000.000
19	Palăng xích 10 tấn – 15 tấn	30	20.000.000	600.000.000
20	Các thiết bị khác		5.000.000.000	5.000.000.000
	<b>Tổng cộng :</b>			<b>28.140.000.000</b>

- **Đầu tư xây dựng cơ bản**

- + ***Dự án khu nhà ở CBCNV Công ty cổ phần LILAMA 45.1.***

Tiếp tục làm việc với UBND, các sở, ban ngành và Công ty CPĐT Nhơn Trạch để sớm ra Quyết định giao đất cho dự án tại khu đất ở vị trí mới. Dự kiến năm 2012 sẽ có quyết định giao đất tại vị trí mới, Công ty tiếp tục hoàn thiện hệ thống đường, hệ thống điện nội bộ.

- Đối với diện tích đất dùng để tái định cư: Công ty sẽ chia lô, cắm mốc hoàn trả cho 240 hộ dân đã nộp tiền.
- Đối với diện tích đất dùng để kinh doanh: Năm 2012 công ty tạm giãn tiến độ thực hiện do thị trường bất động sản ảm đạm, đóng băng và sẽ đầu tư trở lại khi thị trường ấm lên.

- + ***Dự án nhà máy thủy điện Sardeung.***

- Căn cứ vào công văn số 4979/UBND-GT của UBND tỉnh Lâm Đồng ngày 15/09/2011 về việc “Thu hồi dự án nhà máy thủy điện Sar Deung của Công ty CP LILAMA 45.1”. Công ty tiếp tục làm việc với UBND và sở Công Thương tỉnh Lâm Đồng để giãn thời gian thực hiện dự án.
- Tiếp tục thực hiện phương án xử lý dự án nhà máy thủy Sar Deung theo thứ tự ưu tiên như sau: Tìm đối tác chuyển nhượng; hoặc tìm đối tác góp vốn thực hiện dự án; hoặc tiếp tục thương thảo với các tổ chức tín dụng để tiếp tục đầu tư dự án.

Trên đây là một số nội dung cơ bản của kết quả sản xuất kinh doanh năm 2011, kế hoạch năm 2012 và định hướng 05 năm (2012-2016). Toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty Cổ phần LILAMA 45.1 quyết tâm thực hiện thắng lợi kế hoạch năm 2012.

Kính chúc quý vị Đại biểu và toàn thể cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**